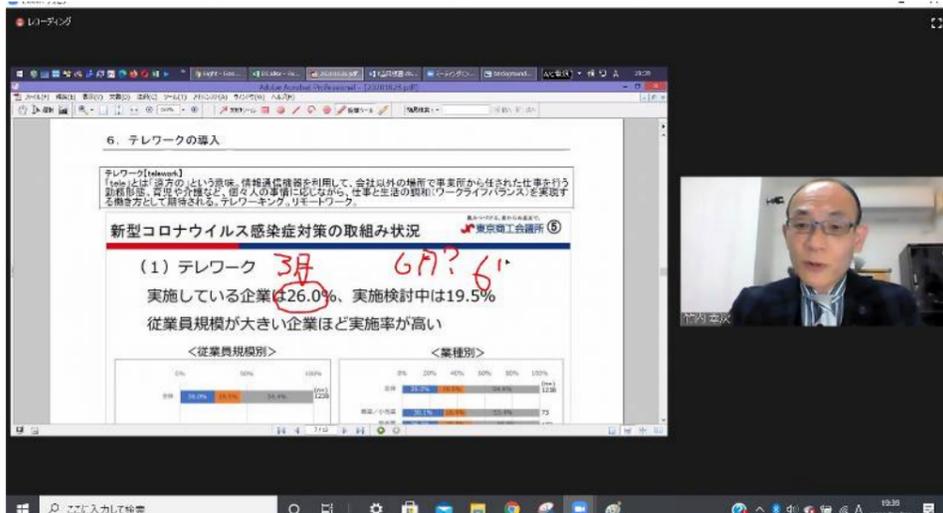


# 工業部会通信

(発行) かながわ経済新聞合同会社  
〒252-0239 相模原市中央区中央3-12-3  
商工会館本館1階  
※プリントしてご自由にお読みください。

かながわ経済新聞  
KANAKAI

## ウィズコロナ時代の経営戦略 人気講師が熱く語る



工業部会GETプロジェクト(河野崇委員長)は10月28日、オンラインセミナー「中小製造業におけるwithコロナ時代の経営戦略と初めてのオンライン活用セミナー」=写真=を開催した。新型コロナウイルスの影響により、ニューノーマルの浸透やテレワークが増加するなど、社会の激変が起きている中、中小企業の経営戦略はどう変わるべきなのかを人気講師が解説した。工業部会会員限定の企画。

講師には、2600社以上の中小企業へのコンサルティングと2350回以上の講演実績がある、竹内幸次氏(スプラム社長、中小企業診断士)を招いた。具体的な内容としては▽新型コロナウイルスの現状▽世

## 共立機械 フェイスシールド開発 得意技術と設備を活用

共立機械製作所(中央区田名)は、既存設備・技術を活用し、使い勝手を追求した「2WAYフェイスシールド」を製品化した。5月の大型連休前に新型コロナウイルスが日本中で広がったことを受け、フェイスシールドの開発に急ぎ着手。16回の改良を重ねて完成させた。



フェイスシールドを着ける村上社長

「当社に何かできることはないかと社員と話し合っているうちに、フェイスシールドを開発することになりました」と村上泰弘社長。フェイスシールドの素材はPETフィルムのため、得意の樹脂加工の技術・設備が使えた。同製品はメガネをしていても付けられ、くもり止め仕様になっている。

最大の特徴は、ゴムひもでマスクのように着られ、1枚で「あご当て」か「額当て」の2通りで装着できる点だ。ヘルメットを着けている人、髪型が崩れるのを気にしたりする人は「あご当て」、マスクと併用したい場合は一般的なフェイスシールドと同様「額当て」として固定できる。耳にかけるゴムひもは、伸ばしても強度が変わらない特殊なもので「長時間着けても耳が痛くなりません」(同)としている。

### 動画チャンネル 工業部会が配信

当日は20名が参加。講演で竹内氏は「経営者としてはコロナ前に戻るのはなくコロナを経験して新しい社会が到来すると認識し、全社一体となってアイデアを出し、需要を創造することが重要である」と強調。また、コロナ禍で導入が進んでいる「テレワーク」についても言及した。具体的にはテレワークは▽在宅勤務▽サテライト勤務▽モバイルワークの3種類があり、安全性と機能性を使いやすさを備えたオンラインツールの効果的な活用を紹介した。

さらに、経営資源が限られる中小製造業がテレワークを活用することで3密防止や生産性向上に寄与することを分かりやすく説明していた。

## 経営者と信用について

経営者と信用は切っても切り離せない関係です。「常識でしょ」と、今さらと思う人が大半でしょう。でも、あえてお話しします。経営者に信用が必要なのは、法律以外の部分もあります。公式な立場や私的な関係のことです。法律面で代表的なのは連帯保証人です。連帯保証人は私有財

産の全てを保証するわけですから、かなり重いものです。一方、法律以外の公的な立場における信用は、組織の役に就いたときから始まります。社長職はその代表例です。社長になったらいかに発言は許されなくなるのです。もし、口から出まかせの発言をした場合は、社員のみならず、顧客や仕入れ先、銀行からも相手にしてもらえませんが、外部組織の役に就いた時も同様です。会員や事務方との信頼関係が構築できることで、組織運営

は円滑に進みます。次に私的な関係における信用です。最も注意が必要なのは、人を紹介するときです。経営者は学生時代の友人のノリで紹介してはいけません。私も少し

はそれに近いものがあります。このことを理解していない人が多いと思います。ですから、信用できる段階にまで至っていない人を紹介するのは避けるべきです。私も少し

しかお付き合いのない人を紹介し、相手から「松岡さんの紹介だから信用しました」とクレームを受けたことがあります。自分自身に信用力、さらには信用力があるというのを忘れてはいけません。人間関係、人脈作りに影響します。日々研さんをして自分自身の信用力、与信力を高めていただくことを祈っています。

松岡康彦(湘南デザインCEO)



さあ、5年後の未来を見に行こう。

## 新規会員募集中 近未来技術研究会

相模原商工会議所工業部会